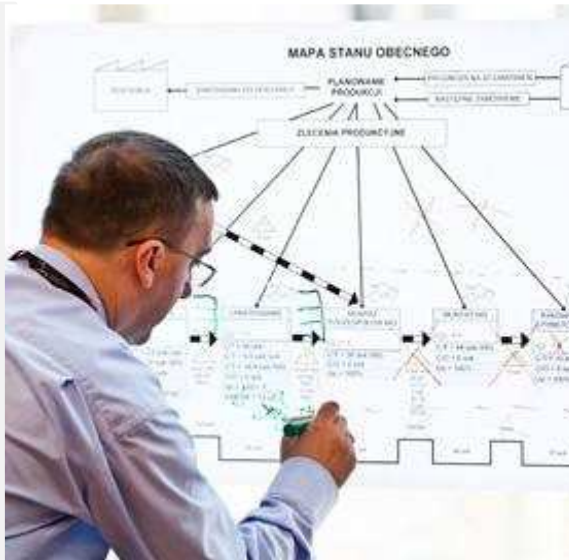


MAPOWANIE STRUMIENIA WARTOŚCI

Poznaj w praktyce, jak radzić sobie z problemami i wyzwaniem takimi jak:

- Nadprodukcja i nadmierne zapasy.
- Długie czasy realizacji zleceń produkcyjnych
- Sterowanie produkcją za pomocą prognoz powodujące pchanie materiałów przez system produkcyjny
- Brak sprzężenia ze sobą obszarów produkcyjnych (wydziały działające jak „odizolowane wyspy”)
- Mentalność ekonomii skali (produkuj jak najwięcej, bo to oznacza najtaniej)
- Trudności z opisaniem procesu produkcyjnego w sposób zrozumiały dla wszystkich



Przedmiot oferty

Przedmiotem oferty jest szkolenie w zakresie VSM – Mapowanie strumienia wartości. Będą one dedykowane pracownikom firm, które należą do MP POLSKIE KLASTRY.

Proponujemy praktyczny warsztat Mapowanie Strumienia Wartości w wybranej fabryce (2 dni)

Cel warsztatów

- opanowanie umiejętności dostrzegania przepływów w fabryce
- przeanalizowanie przepływu materiałów oraz informacji dla określonej rodziny wyrobów (procesy wspierające, produkcja, procesy logistyczne, itd.),
- stworzenie Mapy Stanu Obecnego,
- praktyczne zapoznanie uczestników z narzędziami stosowanymi w zakresie mapy stanu przyszłego VSM.



Opis warsztatów - Mapowanie strumienia wartości

Zakres tematyczny warsztatów

Pierwszy dzień poświęcony jest przekazaniu uczestnikom kompleksowej wiedzy dotyczącej mapowania stanu obecnego strumienia wartości oraz sposobów reorganizacji przepływu materiałów i informacji z wykorzystaniem metod i technik Lean. Następnie dla ugruntowania poznanej wiedzy teoretycznej zostanie przeprowadzona gra symulacyjna w czasie której zostaną przećwiczone umiejętności mapowania. Po zakończeniu pierwszego dnia warsztatów uczestnicy przygotowani są do ćwiczeń praktycznych z mapowania stanu obecnego oraz do projektowania stanu przyszłego wybranego strumienia wartości.



Drugi dzień

Na początku drugiego dnia warsztatów Konsultant przeprowadzi krótkie wprowadzenie. Część główna warsztatów to analiza stanu obecnego strumienia wartości dla rodziny produktów wybranej przez gospodarzy warsztatów oraz konsultanta LEI Polska. Po przeanalizowaniu stanu obecnego, w oparciu o dane zebrane na hali produkcyjnej, uczestnicy warsztatów rysują przy pomocy konsultanta LEI Polska mapę stanu obecnego. Mapa stanu obecnego staje się następnie podstawą do zaprojektowania zmian w przepływie materiałów i informacji. Zmiany w wybranym strumieniu wartości projektowane z wykorzystaniem narzędzi Lean Manufacturing są podstawą stanu przyszłego strumienia wartości.



Harmonogram

HARMONOGRAM – DZIEŃ PIERWSZY	
Moduł 1	Przedstawienie uczestnikom szkolenia zakładu – przedstawiciel zakładu, Wprowadzenie, Pierwszy przebieg gry symulacyjnej.
Moduł 2	Definicja Mapy strumienia wartości, Poznanie ikon do Mapy stanu obecnego – ćwiczenie, Wykonanie Mapy stanu obecnego dla gry symulacyjnej.
Moduł 3	MODUŁ NA HALI PRODUKCYJNEJ Wizyta na powierzchni produkcyjnej, zapoznanie się z produkcją firmy goszczącej szkolenie, Przedstawienie obszarów które będą mapowane w trakcie warsztatu, Zapoznanie się z narzędziami analizy i poprawy mapy stanu obecnego <ul style="list-style-type: none"> ◦ czas taktu – T/T bilans operatorów,
Moduł 4	Ciąg dalszy analizy i poprawy stanu obecnego: <ul style="list-style-type: none"> ◦ przepływ jednej sztuki ◦ system ssący ◦ supermarket, Kanban, kolejka FIFO Wykonanie Mapy – stan przyszły dla gry symulacyjnej.
HARMONOGRAM – DZIEŃ DRUGI	
Moduł 1	Drugi przebieg gry symulacyjnej zgodnie z mapą stanu przyszłego, Omówienie drugiego przebiegu gry - analiza osiągniętych wyników.
Moduł 2	MODUŁ NA HALI PRODUKCYJNEJ Zbieranie na powierzchni produkcyjnej informacji do wykonania mapy stanu, obecnego dla wybranych dwóch rodzin produktów zakładu gospodarza warsztatu - praca w dwóch grupach.
Moduł 3	Wykonanie mapy stanu obecnego dla wybranych rodzin produktów - przepływ materiałów, Uzupełnienie mapy stanu obecnego o dane odnośnie przepływu informacji (informacje od pracowników zakładu), Analiza wykonanych map.
Moduł 4	Propozycje usprawnień dla wykonanych map – mapy stanu przyszłego Prezentacja wykonanych map i propozycji usprawnień Sesja: co mi się podobało w zakładzie gospodarza warsztatów i co ewentualnie można usprawnić Podsumowanie szkolenia

Konsultant prowadzący warsztat



Maurycy Szkolnicki

zanim dołączył do zespołu LEI Polska pracował przez piętnaście lat w przemyśle maszynowym i FMCG. Doświadczenie we wdrażaniu Lean zdobywał, pracując na różnych stanowiskach, począwszy od koordynatora ds. TPM, poprzez dyrektora produkcji, aż do członka zespołu tworzącego korporacyjny system produkcyjny.

Posiada kompleksową wiedzę i doświadczenie odnośnie całościowego, systemowego wdrażania Lean Management, zarówno odnośnie budowania stabilności procesów, reorganizacji przepływu, jak i wdrażania kultury ciągłego doskonalenia. Ma szczególnie duże doświadczenie w TPM, SMED, 5S, Standaryzacji, mapowaniu i doskonaleniu strumieni wartości oraz w metodach rozwiązywania problemów. Posiada duże doświadczenie w pracy w środowisku wielokulturowym.

Współtworzył i wdrażał standardy korporacyjne na poziomie globalnym wzorowane na Toyota Production System. Z racji doświadczenia menadżerskiego zna również bardzo dobrze metody i narzędzia Lean do budowania systemu codziennego rozwiązywania problemów, ciągłego doskonalenia, czy standaryzacji pracy menadżerów. Posiada międzynarodowy certyfikat Black Belt Six Sigma.

Współpracował m. in. z: Gillette Poland International, Zakład produkcyjny Automatyki Sieciowej, Adama, Agros-Nova, DeLaval, Diehl Controls, Frohe, Nutricia, Oriflame, Primo Profile, Roto Okna Dachowe, Sauer-Danfoss, SCA Hygiene Products, Schumacher Packaging, Wavin, Wienerberger.

